

**8-9 OUTUBRO**  
**OCTOBER**  
Fundação Calouste Gulbenkian

2026  
Conferências  
de Lisboa  
Lisbon Conferences

7.ª Conferência de Lisboa  
**NUM MUNDO EM INCERTEZA**  
**Reconfiguração da Ordem Global**  
*A WORLD IN UNCERTAINTY*  
*Reshaping the Global Order*  
7<sup>th</sup> Lisbon Conference

## PROGRAMA

O programa explora algumas das principais forças que estão a reconfigurar o mundo contemporâneo. As sessões assumem a forma de conversas moderadas. As perguntas apresentadas em cada painel são indicativas e destinam-se a enquadrar e o debate.

Nota: a última pessoa listada em cada painel é também quem o modera.

## PROGRAMME

The programme explores some of the principal forces reshaping today's world. Sessions take the form of moderated conversations. The questions listed under each session are indicative and intended to frame the debate.

Note: The final person on the speakers' list for each panel also acts as the moderator.

> **8 OUTUBRO**  
**OCTOBER**  
QUINTA-FEIRA THURSDAY

### 10:00 **SESSÃO DE ABERTURA OPENING SESSION**

Introdução pelo Presidente do Clube de Lisboa  
Introduction by the Chair of the Clube de Lisboa

**Francisco Seixas da Costa**

Alocução por Sua Excelência o Presidente da República  
Address by His Excellency the President of the Portuguese Republic

**António José Seguro**

### 10:30 **KEYNOTE SPEECH**

Pelo Subsecretário-Geral das Nações Unidas e diretor executivo da UNOPS  
By the UN Under-Secretary-General and Executive Director of UNOPS

**Jorge Moreira da Silva**



2026  
Conferências  
de Lisboa  
Lisbon Conferences

7.ª Conferência de Lisboa  
**NUM MUNDO EM INCERTEZA**  
**Reconfiguração da Ordem Global**  
**A WORLD IN UNCERTAINTY**  
*Reshaping the Global Order*  
7<sup>th</sup> Lisbon Conference

8 OUTUBRO  
OCTOBER  
QUINTA-FEIRA THURSDAY

Pausa para café Coffee break

11:30–13:00 **RIVALIDADES E ALIANÇAS NUMA ORDEM INTERNACIONAL EM RECONFIGURAÇÃO**  
**RIVALRIES AND ALLIANCES IN A RECONFIGURING INTERNATIONAL ORDER**

Como estão as rivalidades entre grandes potências a reconfigurar alianças e a governação global? Que reflexo têm nos conflitos violentos atuais? Serão as políticas de autonomia estratégica, como as defendidas pela UE, resposta eficaz à crescente insegurança e à competição geopolítica e económica?

How are rivalries among major powers reshaping global governance and alliances? How do these dynamics reflect in today's violent conflicts? Are policies of strategic autonomy, such as those pursued by the EU, an effective response to intensifying insecurity, and geopolitical and economic competition?

**Ian O. Lesser**

Distinguished Fellow e conselheiro do presidente no German Marshall Fund of the United States, Bruxelas  
Distinguished Fellow and Adviser to the President at the German Marshall Fund of the United States, Brussels

**Li Xing**

Yunshan Leading Scholar na Universidade de Estudos Estrangeiros de Guangdong, Guangzhou  
Yunshan Leading Scholar, Guangdong University of Foreign Studies, Guangzhou

**Nathalie Tocci**

James Anderson Professor of the Practice, Johns Hopkins School of Advanced International Studies Europe, redatora da Estratégia Global da UE, Bolonha  
James Anderson Professor of the Practice, Johns Hopkins School of Advanced International Studies Europe, drafted for the EU the European Global Strategy, Bologna

**Shogo Akagawa**

Diretor editorial para a Europa, Médio Oriente e África do jornal The Nikkei, Londres  
Editor-at-Large for Europe, Middle East and Africa, The Nikkei, London

**Sónia Sénica**

Professora de Relações Internacionais na Universidade Autónoma de Lisboa, Lisboa  
Professor of International Relations, Autonomous University of Lisbon, Lisbon

Pausa para almoço Lunch break

14:30–15:30 **TRANSIÇÃO ENERGÉTICA E SEGURANÇA NUMA ERA DE CRISE CLIMÁTICA**  
**ENERGY TRANSITION AND SECURITY IN AN AGE OF CLIMATE CRISIS**

Que mutações geopolíticas decorrem da transformação dos sistemas energéticos globais? O que nos diz a instabilidade no Médio Oriente sobre a fragilidade da segurança energética e do comércio marítimo? Como conciliar estas tendências com responsabilidade ambiental e sustentabilidade?

What geopolitical shifts are emerging from the transformation of global energy systems? What does instability in the Middle East reveal about the fragility of energy security and global maritime trade? How can these trends be reconciled with environmental responsibility and sustainability?

**Christian Le Mière**

Fundador e CEO da Arcipel, Londres  
Founder and CEO, Arcipel, London

**Helena Freitas**

Professora de Biodiversidade e Ecologia na Universidade de Coimbra, Coimbra  
Professor of Biodiversity and Ecology, University of Coimbra, Coimbra

**Pavan Sukhdev**

Fundador e CEO da GIST Impact, Nyon  
Founder and CEO, GIST Impact, Nyon

**Bernardo Ivo Cruz**

Professor de Desenvolvimento Sustentável e membro da direção do Clube de Lisboa, Lisboa  
Professor of Sustainable Development, Portuguese Catholic University, Lisbon



2026  
Conferências  
de Lisboa  
Lisbon Conferences

7.<sup>a</sup> Conferência de Lisboa  
**NUM MUNDO EM INCERTEZA**  
**Reconfiguração da Ordem Global**  
**A WORLD IN UNCERTAINTY**  
*Reshaping the Global Order*  
7<sup>th</sup> Lisbon Conference

 **8 OUTUBRO**  
**OCTOBER**  
QUINTA-FEIRA THURSDAY

15:30–16:30 **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E PODER**  
**ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND POWER**

Como está a IA a transformar a informação, comunicação e comportamento humano? De que forma a competição pela liderança tecnológica reconfigura as assimetrias de poder globais e a governação democrática? Como redefine a IA a guerra, os armamentos, a estratégia militar e a dissuasão?

How is AI transforming information, communication, and human behaviour? How is the competition for technological leadership reshaping global power asymmetries and democratic governance? How is AI redefining warfare, weapons systems, military strategy, and deterrence?

**Adolfo Mesquita Nunes**

Sócio na Pérez-Llorca, especialista em conformidade e ética da IA, antigo Secretário de Estado do Turismo, Lisboa  
Partner at Pérez-Llorca, Expert in AI Compliance and Ethics, former Portuguese Secretary of State for Tourism, Lisbon

**Anna Nadibaidze**

Investigadora no Center for War Studies da Universidade da Dinamarca do Sul, Odense  
Fellow at the Centre for War Studies, University of Southern Denmark, Odense

**Virginia Dignum**

Professora e diretora do AI Policy Lab na Universidade de Umeå, Umeå  
Professor and Director of the AI Policy Lab, Umeå University, Umeå

**Luísa Meireles**

Diretora de Informação da Lusa – Agência de Notícias de Portugal, Lisboa  
Editor-in-Chief, Lusa News Agency, Lisbon

Pausa para café Coffee break

17:00–18:00 **A GEOPOLÍTICA DA GLOBALIZAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO**  
**THE GEOPOLITICS OF GLOBALISATION AND DEVELOPMENT**

Que multilateralismo será viável face às transformações geopolíticas? Como estão sanções, tarifas, financiamento ao desenvolvimento e ajuda externa a ser instrumentalizados para fins geopolíticos? A globalização é responsável pelo aumento das desigualdades, entre e dentro dos países?

What kind of multilateralism can survive the current geopolitical transformations? How are sanctions, tariffs, development finance, and foreign aid being instrumentalised for geopolitical purposes? Is globalisation contributing to rising inequalities, both between and within countries?

**Antonia Colibășanu**

Investigadora sénior em Geopolítica na Geopolitical Futures, Austin  
Senior Geopolitical Analyst at Geopolitical Futures, Professor at the National University of Political Studies and Public Administration (SNSPA), Austin & Bucharest

**Filipe Santos Costa**

Presidente do Conselho Português do Movimento Europeu, Lisboa  
Chair of the Portuguese Council of the European Movement, Lisbon

**Iliana Olivie**

Diretora do European Think Tank Group (ETGG) e investigadora sénior no Real Instituto Elcano, Madrid  
Director of the European Think Tank Group (ETT), Senior Fellow at the Elcano Royal Institute, Madrid

**Ana Paula Fernandes**

Conselheira especial na Direção de Cooperação para o Desenvolvimento da OCDE, Paris  
Special Advisor, OECD Development Co-operation Directorate, Paris



2026  
Conferências  
de Lisboa  
Lisbon Conferences

7.<sup>a</sup> Conferência de Lisboa  
**NUM MUNDO EM INCERTEZA**  
**Reconfiguração da Ordem Global**  
**A WORLD IN UNCERTAINTY**  
*Reshaping the Global Order*  
7<sup>th</sup> Lisbon Conference

> 9 OUTUBRO  
OCTOBER  
SEXTA-FEIRA FRIDAY

10:00–11:30 **A RECONFIGURAÇÃO DA ORDEM GLOBAL: PERSPETIVAS DO “SUL GLOBAL”**  
**RESHAPING THE GLOBAL ORDER: VIEWS FROM THE “GLOBAL SOUTH”**

Será o Sul Global apenas um conceito ou uma plataforma para países sub-representados que procuram maior influência? Que ordem internacional serviria melhor os seus interesses? Como podem estes países avançar as suas prioridades de desenvolvimento e reforçar a sua influência?

Is the Global South primarily a concept, or is it becoming a platform for underrepresented countries seeking greater influence? What kind of international order would best serve its interests? How can countries of the Global South advance their development priorities while increasing their leverage?

**Amrita Narlik**

Distinguished Fellow na Observer Research Foundation (ORF) e Honorary Fellow no Darwin College da Universidade de Cambridge, Nova Deli  
Distinguished Fellow at the Observer Research Foundation (ORF), Honorary Fellow of Darwin College, University of Cambridge, New Delhi

**Arkebe Oqubay**

British Academy Global Professor na SOAS, antigo ministro e conselheiro da Presidência da Etiópia, Londres  
British Academy Global Professor, School of Oriental and African Studies (SOAS), former Senior Minister and Advisor to the Ethiopian Presidency, London

**Renato Flôres**

Diretor da International Intelligence Unit na Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro  
Director of the International Intelligence Unit, Getúlio Vargas Foundation, Rio de Janeiro

**Yu Jie**

Investigadora sénior para a China, Programa Ásia-Pacífico da Chatham House, e investigadora associada na LSE IDEAS, Londres  
Senior Research Fellow for China in the Asia-Pacific Programme, Chatham House, Associate Fellow, LSE IDEAS, London

**Ana Santos Pinto**

Professora na NOVA Faculdade de Ciências Sociais e Humanas, antiga Secretária de Estado da Defesa, Lisboa  
Professor at NOVA School of Social Sciences and Humanities, former Portuguese Secretary of State for Defence, Lisbon

Pausa para café Coffee break

12:00–13:00 **O NACIONALISMO IDENTITÁRIO FACE À REALIDADE DEMOGRÁFICA**  
**WHEN IDENTITY NATIONALISM MEETS DEMOGRAPHIC REALITY**

Por que crescem os movimentos identitários e o populismo? Os sentimentos anti-imigração alimentam-se mais de narrativas culturais ou de problemas económicos? Como podem as sociedades envelhecidas e com escassez de mão de obra sustentar os seus padrões de vida e a coesão social?

Why are identity-based movements and populism gaining traction across so many societies? To what extent is anti-immigration sentiment driven by cultural narratives? How can ageing, labour-scarce societies sustain both their living standards and social cohesion?

**Constança Urbano de Sousa**

Professora de Direito na Universidade Autónoma de Lisboa, antiga ministra da Administração Interna e deputada à Assembleia da República, Lisboa  
Professor of Law, Autonomous University of Lisbon, former Portuguese Minister for Home Affairs, Lisbon

**Hein de Haas**

Professor de Sociologia e diretor do International Migration Institute na Universidade de Amsterdão, Amsterdão  
Professor of Sociology and Director of the International Migration Institute (IMI), University of Amsterdam, Amsterdam

**Jelena Dzankic**

Diretora de programas no Robert Schuman Centre for Advanced Studies, do Instituto Universitário europeu, Florença  
Programme Director at the Robert Schuman Centre for Advanced Studies, European University Institute, Florence

**Noémia Pizarro**

Consultora em Assuntos Europeus, Governação de Políticas Públicas, Migrações e Defesa, Lisboa  
Consultant in EU Affairs, Public Policy Governance, Migration and Defence, Lisbon

Pausa para almoço Lunch break



2026  
Conferências  
de Lisboa  
Lisbon Conferences

7.<sup>a</sup> Conferência de Lisboa  
**NUM MUNDO EM INCERTEZA**  
**Reconfiguração da Ordem Global**  
**A WORLD IN UNCERTAINTY**  
*Reshaping the Global Order*  
7<sup>th</sup> Lisbon Conference

> 9 OUTUBRO  
OCTOBER  
SEXTA-FEIRA FRIDAY

14:30–16:00 **DESAFIOS GLOBAIS: PERSPETIVAS DAS GERAÇÕES MAIS JOVENS**  
**GLOBAL CHALLENGES: VIEWS FROM YOUNGER GENERATIONS**

Como encaram as gerações mais jovens a reconfiguração da ordem global? Quais dos desafios globais atuais poderão ter consequências mais profundas nas sociedades e nos indivíduos? O que é necessário para responder de forma mais eficaz a estes desafios, sem perder a confiança no futuro?

How do younger generations view the reshaping of the global order? Which current global challenges are likely to have the deepest long-term impact on societies and individuals? What is needed to respond effectively without losing confidence in the future?

**Afonso Soares**

Especialista em Políticas Públicas nas áreas do Clima, Desenvolvimento e Cooperação, Paris  
Policy and Public Affairs Specialist in Climate, Development and Co-operation, Paris

**Laura Lisboa**

Analista de Assuntos de Defesa e Segurança e Doutoranda na Sciences Po, Paris  
Defence and Security Affairs Analyst, PhD Candidate at Sciences Po, Paris

**Mariana Garrido**

Especialista em Direitos Humanos e EU Advocacy, Bruxelas  
Human Rights and EU Advocacy Specialist, Brussels

**Odara Brito**

Vice-presidente do Grupo de Estudantes Africanos do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, Lisboa  
Vice-President of the African Students Group, ISCSP, Lisbon

**Rodrigo de Freitas**

Licenciado em Relações Internacionais pela Universidade Autónoma de Lisboa  
Graduate in International Relations, Autonomous University of Lisbon, Lisbon

**João Maria Jonet**

Secretário-geral da Plataforma para o Crescimento Sustentável e Vereador na Câmara Municipal de Cascais, Cascais  
Secretary-General of the Platform for Sustainable Growth, Cascais City Councillor, Cascais

Pausa para café Coffee break

16:30–17:30 **TEMPOS DE MUDANÇA E INCERTEZA: UMA VIAGEM ATRAVÉS DA ÓPERA**  
**TIMES OF CHANGE AND UNCERTAINTY: A JOURNEY THROUGH OPERA**  
Momento Cultural Cultural Session

O que revela a ópera sobre a forma como o ser humano reage à incerteza, ao conflito e à transformação? Como navegaram compositores e artistas por eras de convulsão geopolítica? Poderá a expressão artística abrir um caminho para a resiliência num mundo fraturado?

What does opera reveal about the enduring human responses to uncertainty, conflict, and transformation? How have composers and artists navigated eras of geopolitical upheaval? Can artistic expression offer a path toward resilience in a fractured world?

**Bruno Ribeiro**

Primeiro Tenor de Ópera, internacionalmente reconhecido, compositor e docente, diretor artístico da AGLAIA – Academia de Arte e Cultura, Lisboa  
Internationally Renowned First Tenor and Artistic Director of AGLAIA, Lisbon

**Francisco Sassetti**

Pianista de referência, Compositor e Docente na Escola Superior de Música de Lisboa, Lisboa  
Renowned Collaborative Pianist, Composer, Lecturer at the Lisbon Higher School of Music, Lisbon

**André Moz Caldas**

Conhecedor de Música Clássica, professor de Direito na UL, antigo presidente da OPART (Teatro Nacional de São Carlos e Companhia Nacional de Bailado), Lisboa  
Classical Music Connoisseur, Professor of Law, University of Lisbon, former Chairman of OPART (São Carlos National Theatre & the National Ballet Company), Lisbon



# 2026

## Conferências de Lisboa

Lisbon Conferences

7.<sup>a</sup> Conferência de Lisboa  
**NUM MUNDO EM INCERTEZA**  
**Reconfiguração da Ordem Global**  
**A WORLD IN UNCERTAINTY**  
*Reshaping the Global Order*  
7<sup>th</sup> Lisbon Conference

 **9 OUTUBRO**  
**OCTOBER**  
SEXTA-FEIRA FRIDAY

17:30 **SESSÃO DE ENCERRAMENTO CLOSING SESSION**

**Paulo Rangel**

Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros de Portugal  
Minister of State and Foreign Affairs of Portugal

## DINÂMICAS ABORDADAS

O sistema internacional atravessa profundas transformações geopolíticas, económicas, tecnológicas, demográficas e ambientais. Em conjunto, estas dinâmicas estão a reconfigurar a ordem global, criando oportunidades, mas alimentando também incerteza, fragmentação e competição estratégica. A Conferência de Lisboa pretende analisar estas transformações e refletir sobre as suas implicações de longo prazo, incorporando as perspetivas das gerações mais jovens, cujas vidas serão moldadas pelas decisões de hoje e cujas escolhas contribuirão, por sua vez, para moldar o mundo de amanhã.

## UMA ORDEM INTERNACIONAL EM RECONFIGURAÇÃO

Desde o fim da Guerra Fria e após um breve período em que uma ordem unipolar pareceu prevalecer, as rivalidades estratégicas intensificaram-se e emergiram potências regionais mais assertivas. As instituições e as regras da ordem internacional são cada vez mais contestadas e seletivamente redefinidas, incluindo por alguns dos seus principais arquitetos, em particular os Estados Unidos. Tal ocorre em contextos de aumento da competição, de erosão de alianças tradicionais, de redefinição de alinhamentos, de fragmentação geopolítica e de enfraquecimento das Nações Unidas.

## ISSUES ADDRESSED

The international system is undergoing profound geopolitical, economic, technological, demographic and environmental transformations. Together, these forces are reshaping the global order, creating new opportunities while also generating uncertainty, division and strategic competition. The Lisbon Conference aims not only to examine these transformations but also to consider their long-term implications, incorporating the perspectives of younger generations, whose lives will be shaped by today's decisions and whose choices will, in turn, shape the world of tomorrow.

## AN UNSETTLED INTERNATIONAL ORDER

Since the end of the Cold War, and after a brief period during which a unipolar order appeared to prevail, strategic rivalries have intensified and more assertive regional powers have emerged. The institutions and rules of the international order are increasingly being contested and selectively redefined, including by some of their principal architects, most notably the United States. This occurs amid growing competition, the erosion of traditional alliances, shifting alignments, geopolitical fragmentation, and the weakening of the United Nations.

## AGRAVAMENTO DOS CONFLITOS E INSEGURANÇA ESTRATÉGICA

As tensões de segurança e os conflitos violentos persistem em diversas regiões do mundo, extravasando, em alguns casos, as suas geografias imediatas e perturbando o comércio internacional e as rotas marítimas. Estas dinâmicas alimentam despesas militares, aprofundam instabilidade e incerteza, normalizam violações dos direitos humanos, agravam a insegurança humana e as condições de vida. Em conjugação com as alterações nas relações de poder, vieram recolocar no centro das preocupações estratégicas riscos de proliferação nuclear e de outras armas de destruição maciça.

## RECONFIGURAÇÃO DA GLOBALIZAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO

A globalização pós-Guerra Fria aumentou a riqueza mundial, mas aprofundou desigualdades. Hoje, enfrenta grandes desafios, decorrentes de agendas protecionistas e geopolíticas. A erosão das regras do comércio internacional, a instrumentalização das tarifas, políticas de autonomia estratégica e o disparo das dívidas públicas reforçam a volatilidade e a incerteza, diminuindo a ajuda e financiamento do desenvolvimento. Estas dinâmicas, ao reconfigurarem as trajetórias do desenvolvimento, suscitam novas interrogações sobre o crescimento inclusivo e a prosperidade partilhada.

## TRANSIÇÃO ENERGÉTICA E SEGURANÇA NUMA ERA DE CRISE CLIMÁTICA

A transição energética decorre num contexto de agravamento da crise climática e de intensificação da competição geopolítica. Nas economias mais populosas e intensivas em energia, como na China, Índia e Estados Unidos, o crescimento é prosseguido, frequentemente, sem a atenção devida à segurança energética, sustentabilidade ambiental e expectativas sociais. Conciliar crescimento económico, energia segura e acessível, mitigação e adaptação climática, conservação da biodiversidade e desenvolvimento sustentável, é um desafio fulcral do nosso tempo.

## ESCALATING CONFLICTS AND STRATEGIC INSECURITY

Security tensions and violent conflicts persist across several regions, with some spilling beyond their immediate theatres and disrupting global trade and maritime routes. These dynamics fuel military expenditure and deepen instability and uncertainty, while normalising violations of human rights, deepening human insecurity, and impacting living conditions. Combined with shifts in global power relations, they have brought the risks of nuclear proliferation and other weapons of mass destruction back to the forefront of strategic concerns.

## RESHAPING GLOBALISATION AND DEVELOPMENT

Post-Cold War globalisation increased global wealth, but it also intensified inequalities. Today, it faces mounting challenges from protectionist and geopolitical agendas. The erosion of established trade rules, the weaponisation of tariffs, policies aimed at strategic autonomy, and rising public debt are increasing volatility and uncertainty, while development financing and international aid are severely strained. These dynamics are reshaping trajectories across both advanced and developing economies, while raising new questions about inclusive growth and shared prosperity.

## ENERGY TRANSITION AND SECURITY IN AN AGE OF CLIMATE CRISIS

The global energy transition is unfolding against the backdrop of an accelerating climate crisis and intensifying geopolitical competition. In the world's most populous, urbanised and energy-intensive economies – notably China, India and the United States –, economic growth often disregards energy security, environmental sustainability and social expectations. Reconciling economic growth, secure and affordable energy, climate mitigation and adaptation, biodiversity conservation, and sustainable development is a major challenge of our time.

## A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ESTÁ A TRANSFORMAR A SOCIEDADE, O PODER E A GUERRA

Ao longo da História, as transformações tecnológicas alteraram estruturas de emprego e relações de poder. Hoje, a inteligência artificial está a transformar as sociedades, a impulsionar a inovação em todos os setores e a tornar-se central na competição entre Estados, com riscos subjacentes à governação democrática e ao aumento da exclusão digital. Na guerra, a IA tem levado à obsolescência de sistemas militares dispendiosos, à medida que são substituídos por tecnologias mais baratas e eficazes, com implicações ainda incertas para as assimetrias de poder e a estabilidade estratégica.

## FUTUROS DEMOGRÁFICOS DIVERGENTES

As trajetórias demográficas evoluem em direções bem distintas. Em regiões mais industrializadas, a população envelhece e aumenta a carência de mão de obra, enquanto em regiões menos desenvolvidas o crescimento demográfico continua, em contextos de limitada criação de emprego. Estas tendências divergentes estão a reconfigurar mercados de trabalho, dinâmicas migratórias e a alimentar o debate político. Elas intensificam pressões sobre os sistemas de segurança social, afetam a competitividade económica e reconfiguram a geopolítica da mobilidade nas próximas décadas.

## ASCENSÃO DO NACIONALISMO IDENTITÁRIO

Impulsionadas por ameaças climáticas, económicas, culturais, demográficas e securitárias, reais ou percebidas, a incerteza e a insegurança aumentam, a par do aprofundar de desigualdades entre e no interior dos Estados. Amplificadas por narrativas radicais e pela disseminação da desinformação, estas dinâmicas criam ansiedade e descontentamento - terreno fértil para polarização política, exclusão e tensões sociais. A ascensão do nacionalismo identitário e do populismo reflete-se quer na política interna e nos comportamentos eleitorais, quer na condução das relações internacionais.

## ARTIFICIAL INTELLIGENCE IS TRANSFORMING SOCIETY, POWER AND WARFARE

Throughout history, technological transformations have altered employment structures and reshaped power relations. Today, artificial intelligence is transforming societies, driving innovation across all economic sectors and becoming more central to competition among states - bringing underlying risks of undermining democratic governance and increasing the digital gap. In warfare, AI is accelerating the obsolescence of expensive military systems as they are replaced by cheaper and more effective technologies, with as yet uncertain implications for power asymmetries and strategic stability.

## DIVERGING DEMOGRAPHIC FUTURES

Demographic trajectories are moving in sharply different directions. Many of the world's most industrialised regions face significant population ageing and growing labour shortages, while less developed regions experience rapid demographic growth amid limited employment creation. These divergent trends are reshaping labour markets, migration dynamics and political debates across many regions of the world. Together, they are likely to intensify pressures on welfare systems, redefine economic competitiveness and reshape the geopolitics of mobility in the decades ahead.

## THE RISE OF IDENTITY NATIONALISM

Uncertainty and insecurity are rising, driven by real or perceived climate-related, economic, cultural, demographic and security threats. Inequalities are also widening, both between states and within societies. Amplified by polarising political narratives and the spread of disinformation, these dynamics fuel anxiety and discontent, creating fertile ground for political polarisation, exclusion and social tensions. The rise of identity-based nationalism and populism is reflected not only in domestic politics and electoral behaviour but also increasingly in the conduct of international relations.



# 2026

## Conferências de Lisboa

Lisbon Conferences



## 7.ª Conferência de Lisboa

### NUM MUNDO EM INCERTEZA

### Reconfiguração da Ordem Global

#### A WORLD IN UNCERTAINTY

#### Reshaping the Global Order

### 7<sup>th</sup> Lisbon Conference

As Conferências de Lisboa foram lançadas em 2014, por iniciativa de sete entidades portuguesas públicas e privadas. Criadas como um fórum bienal para debater alguns dos temas mais relevantes da agenda internacional e dos desafios globais que moldam o mundo contemporâneo, a responsabilidade pela sua organização foi entregue ao Clube de Lisboa após a sua criação, em dezembro de 2016. Desde então, constituem o evento de referência do Clube de Lisboa. Os oradores intervêm nas sessões a título pessoal, e os conteúdos são gravados, difundidos e posteriormente publicados em volumes bilingues (português e inglês), disponíveis em formato impresso e digital.

A 7ª Conferência de Lisboa marca também o 10º aniversário do Clube de Lisboa.

The Lisbon Conferences were launched in 2014 through the joint initiative of seven public and private Portuguese institutions. Established as a biennial forum to debate major international issues and some of the defining global challenges of our time, responsibility for the organisation was entrusted to the Clube de Lisboa following its creation in December 2016. They have since become the Clube's flagship event. Speakers participate in a personal capacity, and the proceedings are recorded, broadcast and published in bilingual volumes (Portuguese and English), available both online and in print.

The 7th Lisbon Conference marks the 10th anniversary of the founding of the Clube de Lisboa.

Organizador  
Organiser



Parceiros Fundadores Founding Partners



LISBOA  
CÂMARA MUNICIPAL



IMVF  
Instituto Municipal de Vida Cívica



CÂMARA DE  
COMÉRCIO



SOFID  
Finanças e Internacionalização



UCLLA  
UNião das Cidades Capitais

iscte  
Instituto Universitário de Lisboa

Parceiros Institucionais Institutional Partners



FUNDAÇÃO  
CALOUSTE  
GULBENKIAN



ID  
INSTITUTO  
DIPLOMÁTICO



UAL  
UNIVERSIDADE  
ALameda



PCS  
PLATAFORMA  
CRESCIMENTO  
SUSTENTÁVEL



DESAFIOS  
GLOBAIS



HUMAN  
A TUA VOZ, A TUA AÇÃO



CAMÕES  
INSTITUTO  
DA COOPERAÇÃO  
E DA LINGUA  
PORTUGUESA



FLAD  
FUNDAÇÃO Luso-AMERICANA  
PARA O DESENVOLVIMENTO



IAI  
ALTISSIMO GRAND HOTEL



Com o Alto Patrocínio  
de Sua Excelência  
Under the High Patronage of the  
President of the Portuguese Republic



O Presidente da República

8-9 OUTUBRO OCTOBER 2026  
Fundação Calouste Gulbenkian  
clubelisboa.pt